

**CURSO- TALLER**  
**“PLANEACIÓN ESTRATÉGICA EN LA BANCA CENTRAL”**  
(Santiago, Chile 1 – 4 diciembre, 2014)

**-PROGRAMA TENTATIVO-**

**HACIA UN NUEVO MARCO PARA LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE LA BANCA CENTRAL (CEMLA)**

- Panorama internacional
- Objetivos. Funciones y algunas operaciones
- Nuevos mandatos a raíz de la crisis
- La colaboración del Banco Central con otras instituciones nacionales e internacionales

**LA PLANEACION ESTRATEGICA EN LA BANCA CENTRAL, UN CASO LATINOAMERICANO (BANCO CENTRAL DE CHILE)**

**LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA EN LA BANCA CENTRAL EUROPEA. UN CASO PRÁCTICO (DEUTSCHE BUNDESBANK)**

El proceso de planeación estratégica en el Deutsche Bundesbank

- Paso 1. Iniciativa de planificación estratégica. Identificación de un marco organizativo para la planificación estratégica
- Paso 2. Análisis estratégico. Análisis de la situación actual en relación con los desarrollos estratégicos proyectados
- Paso 3. Desarrollo de la estrategia. Herramienta para el desarrollo de una misión, una visión y objetivos estratégicos. Identificación de las cuestiones/objetivos estratégicos más importantes
- Paso 4. Implementación de la estrategia. Modos de implementar la estrategia. Comunicación interna/externa
- Paso 5. Seguimiento de la estrategia. Revisión y seguimiento de la implementación estratégica

**TALLER ANÁLISIS SWOT O FODA (FORTALEZAS, DEBILIDADES, OPORTUNIDADES Y AMENAZAS PROPIAS) (DEUTSCHE BUNDESBANK)**

- Presentación y discusión de resultados

**UNA PRIMERA VISIÓN INTEGRAL (DEUTSCHE BUNDESBANK)**

- Descripción de objetivos estratégicos
- Objetivos operativos
- Medidas / tareas / actividades
- Indicadores

**TALLER IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA (DEUTSCHE BUNDESBANK)**

- Presentación y discusión de resultados

**EL CONTROL DE LOS RIESGOS EN LA BANCA CENTRAL (BANCO DE LA REPÚBLICA, COLOMBIA)**

- Marco conceptual
- Principales riesgos asociados a las funciones de un banco central

**LA GESTIÓN DE RIESGOS COMO PARTE DE LAS BASES DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA (BANCO CENTRAL DE CHILE)**

**INDICADORES DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE LA BANCA CENTRAL (BANCO DE LA REPÚBLICA, COLOMBIA)**

- KPI - indicadores clave de rendimiento
- KRI - indicadores de riesgo clave

**TALLER RIESGOS EN LA BANCA CENTRAL E IMPACTO EN LA PLANIFICACION ESTRATEGICA (BANCO CENTRAL DE CHILE)**

- Presentación y discusión de resultados

**TALLER OBJETIVOS E INDICADORES EN LA BANCA CENTRAL (BANCO DE LA REPÚBLICA, COLOMBIA)**

- Presentación y discusión de resultados

**LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA Y ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS (BANCO CENTRAL DO BRASIL)**

**LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA EN LA BANCA CENTRAL Y LA GESTIÓN DE PERSONAS (BANCO CENTRAL DO BRASIL)**

**LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y EL PRESUPUESTO (BANCO CENTRAL DE CHILE)**

- Plan y Presupuesto
- Iniciativas Estratégicas y cumplimiento de objetivos estratégicos
- Informe de desempeño de las inversiones

**TALLER FINAL. UNA MATRIZ COMPARATIVA DE LAS CARACTERÍSTICAS PRINCIPALES DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN ALGUNOS BANCOS CENTRALES CON BASE EN UNA ENCUESTA QUE SE ENVIARÁ PREVIAMENTE A LOS PARTICIPANTES (DEUTSCHE BUNDESBANK Y BANCO CENTRAL DE CHILE)**